

acquisitions. Elles lui ont permis de compléter progressivement son offre en usinage de pièces à haute valeur ajoutée, en prototypes et petites séries de pièces de grandes dimensions (ERI à Taverny) et en montage et réparation de turbines et sous-ensembles mécaniques (GTA à Meillon).

Quatre de ces opérations de croissance externe ont concerné des activités de fonderie. Sont ainsi passées successivement sous le contrôle de Ventana la Fonderie Messier à Arudy en 2008, la Fonderie Mercié à Toulouse en 2012, O.St. Feinguss à Kapfenberg (Autriche) & HPG à Hackås (Suède) en 2016.

Surtout et au-delà de la spécialité cire perdue tout alliage léger et aciers spéciaux apportée à cette occasion par l'intégration de O.St. Feinguss & HPG, l'acquisition parallèle de ces deux sociétés a ouvert toutes grandes les portes des marchés germanique et scandinave. Il en a résulté une augmentation significative de la part réalisée à l'export, celle-ci atteignant désormais 35 % d'un chiffre d'affaires de 55 M€.

« Ainsi, grâce à nos solutions de fabrication augmentée (V-Hybcast et V-Millcast), nous sommes aujourd'hui en mesure

de fournir à des clients comme Thales, Naval Group et Airbus Hélicopters des ensembles complets depuis la pièce de fonderie jusqu'aux réducteurs, boîtes d'accessoires et démarreurs, pour ne citer que ces seuls équipements. Ce processus de fabrication augmentée en fonderie, le plus performant au monde, nous a d'ailleurs permis de remporter un contrat de plusieurs M€ avec Sikorsky en juillet 2018. Nous livrerons, ainsi, les premiers prototypes de la boîte de transfert principal du nouvel hélicoptère lourd CH-53K courant 2021 », se félicite Gérard Russo, président et cofondateur du Groupe Ventana.

Au contraire de ses homologues ETI, le Groupe Ventana ne se donne aucun objectif chiffré quant à son plan stratégique sur cinq ans. Il préfère plutôt insister sur les potentialités de nouveaux clients que peut lui apporter la fabrication augmentée. Celle-ci constitue, en effet, un mariage cohérent de la fabrication additive avec la fabrication soustractive. Ce processus permet de diviser par quatre les temps de développement, de diviser par deux les coûts d'industrialisation et de réduire la masse des pièces ainsi indus-

trialisées de 30 % par l'apport de la conception topologique et ce, quels que soient les dimensions et l'alliage. Le groupe vient, d'ailleurs, au travers de sa filiale principale Ventana Arudy, d'être labellisé « Vitrine Industrie du Futur » par l'Alliance Industrie du Futur.

Le groupe ne s'interdit pas, pour autant, de conduire de nouvelles opérations de croissance externe en fonction des nouvelles opportunités qui pourraient se présenter. « Elles permettraient d'ajouter des métiers complémentaires aux nôtres, comme forgeron, ou des spécialités que nous n'avons pas comme le traitement de surface », ajoute le dirigeant.

Réalisant 94 % de son activité dans l'aéronautique, la Défense et le spatial avec le Groupe Safran et Airbus Group comme principaux clients, Ventana prévoit, à présent, de déployer la mise en place du procédé de fabrication augmentée sur d'autres unités, à commencer par Ventana Toulouse. Afin de faire face à l'augmentation des cadences du programme A320 mais aussi à l'arrivée de nouveaux clients comme MBDA et FN Herstal, 5,5 M€ seront consacrés à l'extension des bâ-

timents et à l'équipement en nouveaux moyens de production. Le chiffre d'affaires généré par cette entité pourrait, ainsi, augmenter de 40 % en trois ans.

Seule ombre au tableau dans le développement du Groupe Ventana, les problèmes récurrents de recrutement. L'usine de Narcastet, et pour ne citer que ce seul exemple, connaît un déficit de main-d'œuvre de 20 %. « Ce ne sont pas tant les moyens de les former qui nous manquent. Car nous comptons 50 alternants dans nos effectifs. Mais ce qu'il nous faut, ce sont tout simplement des candidats ! Il conviendrait donc de changer l'image de l'industrie en France », insiste Gérard Russo.

METIERS GROUP POUR SUIVIR LA CROISSANCE EN TERRAIN

Le groupe Ventana, qui a été labellisé « Vitrine Industrie du Futur » par l'Alliance Industrie du Futur, prévoit de déployer la mise en place du procédé de fabrication augmentée sur d'autres unités, à commencer par Ventana Toulouse. Afin de faire face à l'augmentation des cadences du programme A320 mais aussi à l'arrivée de nouveaux clients comme MBDA et FN Herstal, 5,5 M€ seront consacrés à l'extension des bâ-



Coulée de magnésium chez Ventana.