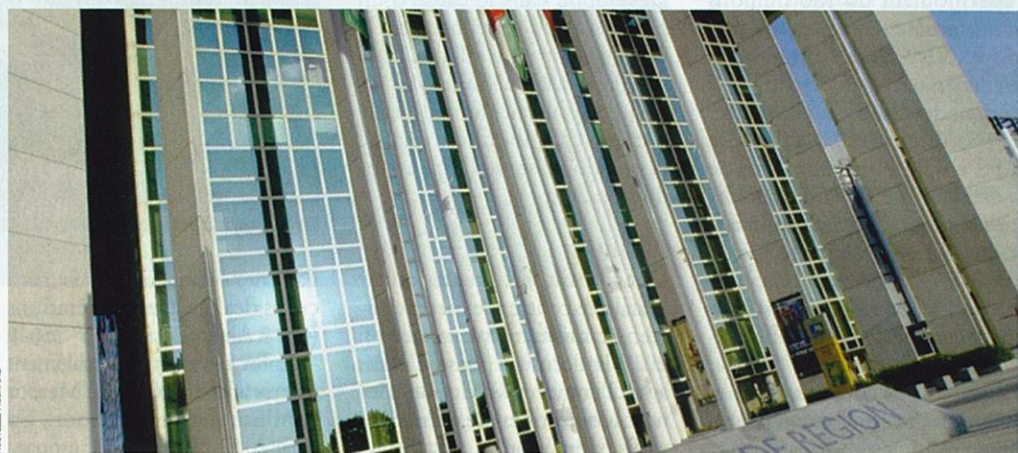


TERRITOIRE

LA NOUVELLE-AQUITAINE ACCÉLÈRE

LA NOUVELLE-AQUITAINE S'ALLIE AVEC BPIFRANCE POUR DONNER UN COUP D'ACCÉLÉRATEUR À DES ENTREPRISES QUI ONT DU POTENTIEL, MAIS QUI ONT BESOIN D'AIDE POUR L'EXPRIMER ET SE DÉVELOPPER PLUS RAPIDEMENT. LA FILIÈRE ASD EN FAIT PARTIE.

B pifrance a lancé il y a deux ans des « accélérateurs » nationaux qui ont porté leurs fruits. Compte tenu des bons résultats enregistrés, la région Nouvelle-Aquitaine, en raison notamment de l'étendue de son territoire et de la nécessité de relancer la compétitivité des entreprises, s'engage dans cette démarche. Pascal Blehs, directeur de la performance industrielle en Nouvelle-Aquitaine, explique pourquoi la région s'est appuyée sur Bpifrance : « On pouvait démarrer ainsi très vite avec un contenu opérationnel plutôt que de partir d'une feuille blanche et d'essayer les plâtres. » Une première promotion de quatorze PME et de neuf ETI est engagée pour deux ans dans la démarche Nouvelle-Aquitaine Accélérateurs. L'objectif principal est de donner les moyens aux PME de devenir des ETI et aux ETI de développer leur leadership à l'international. Les entreprises retenues l'ont été en raison du dynamisme qu'elles affichent en termes de chiffre d'affaires, d'emploi et de capacités financières, avec un seuil minimal de chiffre d'affaires : 15 M€ pour les PME, 66 M€ pour les ETI.



Déjà 62 % d'entre elles ont réalisé des opérations de croissance externe et 90 % exportent.

SUR-MESURE.

L'opération prévue sur trois ans concernera en tout 70 entreprises. Elle se monte à 4,2 M€. Elle est portée financièrement par la région (1,2 M€), Bpifrance (700 000 euros) et les entreprises (2,3 M€). Le club ETI Nouvelle-Aquitaine et ADI (Agence de développement et d'innovation) de la Nouvelle-Aquitaine sont aussi impliqués, notamment pour définir le cahier des charges et sélectionner les entreprises. Le programme comporte un diagnostic à 360 degrés (sur le marché, la stratégie, la gouvernance, les finances, le juridique, les ressources humaines ou le système d'information), de la formation dispensée par HEC pour les ETI et Kedge pour les PME et une mise en réseau des entreprises pour partager bonnes pratiques et carnets d'adresses. « Ce sera du sur-mesure avec un référent unique pour suivre les projets de développement de chaque entreprise ».

DES RÉSULTATS ENCOURAGEANTS.

Le groupe Ventana, avec ses pôles mécanique et fonderie, fait partie du groupe d'entreprises bénéficiant directement de l'appui de Bpifrance. Gérard Russo, son coprésident, ne tarit pas d'éloges sur le dispositif dans lequel il est impliqué depuis un an et qui devrait s'achever en juin 2018. Avec ses 500 salariés et ses sept sites de production, le groupe, dont le siège est dans les Pyrénées-Atlantiques, a trouvé là les moyens de s'améliorer en matière de finance, de commerce et de ressources humaines, d'autant plus que cette ETI est issue de différentes opérations de consolidation et s'appuie sur plusieurs sites de production. « Cela nous a aussi permis de découvrir des outils que nous ne connaissions pas et d'échanger sans crainte sur les bonnes pratiques avec des entreprises qui ne sont pas dans notre secteur d'activité et donc non concurrentes. Nous étions à côté de personnes qui préparent des compotes, sont dans le service à la personne ou fabriquent des

portes de placard », commente Gérard Russo. Ventana a aussi, dans ce cadre, participé à une mission à thème aéronautique en Chine et s'appête à se rendre dans les mêmes conditions au Mexique d'ici la fin de l'année. Autre point sur lequel insiste Gérard Russo, l'entreprise a impliqué directement dans le processus 60 salariés dont 40 sont devenus des relais très actifs au sein de l'entreprise. Pour la version Nouvelle-Aquitaine des accélérateurs, plusieurs entreprises de la filière ASD ont été sélectionnées : la FEDD (172 salariés et 28,3 M€ de chiffre d'affaires), qui conçoit et fabrique des cartes et des équipements électroniques, Epsilon Composite (168 salariés et 19,1 M€ de chiffres d'affaires), qui est spécialisé dans la pultrusion de fibres carbone époxy, ou Axylal (47 salariés et 7,1 M€ de chiffre d'affaires) qui intervient dans la transformation des plastiques techniques et des composites destinés à l'habillage intérieur des avions.

■ A Bordeaux,
Claude Mandraut